

ОСНОВЫ ЭКОНОМИЧЕСКОГО АНАЛИЗА ПРОЕКТА ФЕДЕРАЛЬНОЙ СТРАТЕГИИ РАЗВИТИЯ МАЛОГО И СРЕДНЕГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ ДО 2030 Г.

С.А. Коробов, канд. экон. наук, и.о. заведующего кафедрой

С.И. Коробова, канд. экон. наук, ст. преподаватель

Волгоградский государственный университет

В предлагаемой работе кратко рассмотрены вопросы стратегического управления системой развития малого и среднего предпринимательства до 2030 года на федеральном уровне. Первоначально авторы проводят структурный анализ федерального закона о стратегическом планировании в Российской Федерации (172-ФЗ), выявляют его миссию и основные принципы. Затем дается представление о федеральной стратегии развития малого и среднего предпринимательства в Российской Федерации до 2030 г.. Рассмотрены ее миссия, цели, индикаторы и задачи. Авторы дают заключение о сложности реализации федеральной стратегии развития МСП в Российской Федерации в виду практического отсутствия системного подхода со стороны органов федеральной власти к ее созданию. Предлагаются направления для дальнейшего анализа федеральной стратегии с точки зрения ее совершенствования

***Ключевые слова:** экономика, федерация, стратегия, экономический анализ, малое и среднее предпринимательство, закон о стратегическом планировании, принципы стратегического управления, Минэкономразвития РФ*

THE FUNDAMENTALS OF THE ECONOMIC ANALYSIS OF THE DRAFT FEDERAL STRATEGY OF SMALL AND MEDIUM-SIZED BUSINESS IN THE RUSSIAN FEDERATION TILL 2030

S.A. Korobov, S.I. Korobova

The proposed work briefly discusses the issues related to strategic management of the system of small and medium-sized business development at the federal level until 2030. Firstly, the authors conduct the structural analysis of the Federal Strategic Planning Act of the Russian Federation (172-FZ), reveal its mission and basic principles. Then, they introduce the idea of the federal strategy of small and medium-sized business development in the Russian Federation until 2030, along with consideration of its mission, goals, indicators and tasks. The authors conclude that the implementation of the federal strategy of small and medium-sized business development in the Russian Federation is complicated by a total lack of systematic approach to its elaboration by the federal authorities. The paper proposes the areas for further analysis of the federal strategy in terms of its enhancement

***Key words:** economics, federation, strategy, economic analysis, small and medium-sized business, the Strategic Planning Act, the principles of strategic management, the Ministry of Economic Development of the Russian Federation*

СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ОРГАНИЗАЦИОННОЙ СТРУКТУРЫ УПРАВЛЕНИЯ ПРЕДПРИЯТИЕМ

В.В. Жариков, канд. техн. наук, д-р экон. наук, профессор

Е.А. Синельникова, канд. техн. наук, доцент

Н.И. Маркина, магистрант

Московский государственный гуманитарно-экономический университет

В представленной научно-исследовательской работе авторами рассматриваются вопросы, связанные с совершенствованием организационной структуры управления предприятием. В статье приведены главные критерии и принципы построения рациональной и адаптированной структуры управления с учетом специфики деятельности предприятия, а также влияния факторов внешней среды. Проанализированы главные причины перестройки организационных структур. Исходя из приведенных и проанализированных научным коллективом основных принципов проектирования, им схематично представлен алгоритм формирования оптимальной организационной структуры управления предприятием. Представленный алгоритм позволит повысить эффективность мероприятий по разработке, корректировке и совершенствованию организационной структуры с учетом специфики и видов деятельности предприятия

Ключевые слова: организационная структура управления, принципы построения организационных структур, проектирование, совершенствование, алгоритм, специфика деятельности предприятия, адаптированная организационная структура

THE IMPROVEMENT OF THE ORGANIZATIONAL STRUCTURE OF ENTERPRISE MANAGEMENT

V.V. Zharikov, E.A. Sinelnikova, N.I. Markina

In the present research work, the authors address the issues, associated with improvement of the organizational structure of enterprise management. The article presents the main criteria and principles of creating the rational and adapted management structure with account of specific features of enterprise activity and the impact of external environment factors. The main reasons for rearrangement of organizational structures have been analysed. Based on the main principles of planning, presented and analysed by the scientific team, the schematic algorithm of creating the optimal organizational structure of enterprise management has been introduced. The presented algorithm will help to increase the efficiency of procedures concerned with development, adjustment and improvement of the organizational structure with account of specific nature and types of enterprise activity

Key words: organizational management structure, principles of organizational structure creation, planning, improvement, algorithm, specific nature of enterprise activity, adapted organizational structure

ИННОВАЦИОННЫЙ ПОТЕНЦИАЛ ПРЕДПРИЯТИЯ И УПРАВЛЕНЧЕСКОЕ ВИДЕНИЕ РУКОВОДИТЕЛЯ

Е.Ю. Дайнеко, канд. экон. наук, доцент

Воронежский государственный педагогический университет

В.В. Дайнеко, студент

Воронежский государственный университет

В статье рассматриваются проблемы формирования инновационного потенциала предприятия, воспроизводство интеллектуальной собственности, организация трансфера знаний и ноу-хау на современных фирмах, дана типология управленческого видения руководителя

***Ключевые слова:** инновационный потенциал предприятия, трансфер знаний, управленческое видение руководителя*

THE INNOVATIVE POTENTIAL OF AN ENTERPRISE AND THE ADMINISTRATIVE VISION OF A MANAGER

E.U. Dayneko, V.V. Dayneko

The article addresses the problems concerned with formation of the innovative potential of an enterprise, the replication of intellectual property and the organization of knowledge and know-how transfer at modern firms. The types of manager's administrative vision have been presented

***Key words:** the innovative enterprise potential, knowledge transfer, administrative vision of a manager*

ФОРМИРОВАНИЕ ИННОВАЦИОННОЙ КУЛЬТУРЫ УПРАВЛЕНИЯ В КОРПОРАТИВНОМ ОБУЧЕНИИ

**В.В. Чумакова, канд. экон. наук, доцент,
Воронежский государственный университет**

**В.Г. Дайнеко, начальник учебного центра
профессиональной квалификации,
АО «ППК «Черноземье»**

В статье рассматриваются проблемы формирования инновационной культуры в современных фирмах, препятствия и факторы ее эффективного развития, показана роль обучения персонала. Гипотезы и выводы сделаны на основе социологического опроса руководителей корпораций

Ключевые слова: инновационная культура фирмы, обучение персонала, инновационное предпринимательство

THE FORMATION OF INNOVATIVE MANAGEMENT CULTURE IN CORPORATE TRAINING

V.V. Chumakova, V.G. Dayneko

The article discusses the problems of innovative culture formation in modern firms, the obstacles and factors of its effective development. The role of personnel training has been shown. The assumptions and conclusions have been made on the basis of sociological survey of corporate managers

Key words: innovative culture of a firm, personnel training, innovative entrepreneurship

СОСТАВ СИСТЕМЫ ОРГАНИЗАЦИОННО – МЕТОДИЧЕСКОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ

М.В. Азарова, аспирант

Воронежский государственный технический университет

В статье рассмотрены три составных элемента системы организационно-методического обеспечения. Каждый из предложенных элементов представляет собой самостоятельную подсистему: процессную, функциональную, исполнительскую. Обеспечивая взаимосвязь между подсистемами возможно создать эффективную систему организационно-методического обеспечения

Ключевые слова: система организационно – методического обеспечения, процессная подсистема, роль объекта управления, функциональная подсистема, роль субъекта управления, исполнительская подсистема

THE COMPOSITION OF THE SYSTEM OF ORGANIZATIONAL AND METHODOLOGICAL SUPPORT OF THE ECONOMIC ACTIVITY OF AN ENTERPRISE

M.V. Azarova

The article describes three constituent elements of the system of organizational and methodological support. Each of the proposed elements is an independent sub-system: process, functional and operational. Providing the interlink between the subsystems, it is possible to create an effective system of organizational and methodological support

Key words: the system of organizational and methodological support, process sub-system, the role of the object of management, functional sub-system, the role of the subject of management, operational sub-system

ПРОБЛЕМЫ УЧЕТА НЕМАТЕРИАЛЬНЫХ АКТИВОВ

М.В. Инструнина, студент

Рязанский государственный радиотехнический университет

В статье рассматриваются вопросы учета нематериальных активов (НМА) в современных условиях на примере предприятий Российской Федерации. Автор отмечает важность и значимость НМА при формировании полной информации о хозяйственных процессах организации. Основное внимание направлено на рассмотрение состава нематериальных активов и организацию синтетического и аналитического учета НМА

Ключевые слова: нематериальные активы, учет, первоначальная стоимость, остаточная стоимость, ПБУ 14/2007

THE PROBLEMS OF ACCOUNTING INTANGIBLE ASSETS

M.V. Instrunina

The article deals with the issues of accounting intangible assets in contemporary conditions, as illustrated by enterprises of the Russian Federation. The author highlights the relevance and significance of intangible assets in gathering complete information about the economic processes of an organization. The main focus is directed towards the composition of intangible assets and the organization of their synthetic and analytical accounting

Key words: intangible assets, accounting, initial cost, residual value, the Accounting Regulation 14/2007

ТЕОРЕТИКО-МЕТОДИЧЕСКИЕ ПОДХОДЫ К УПРАВЛЕНИЮ ЗАТРАТАМИ НА ПРЕДПРИЯТИИ

М. Н. Рыжкова, магистрант

Воронежский государственный технический университет

Затраты являются важнейшим показателем экономической эффективности производства, они все стороны хозяйственной деятельности. Управление затратами является важным видом деятельности предприятия. От его уровня зависят финансовые результаты деятельности предприятий, темпы расширенного воспроизводства, финансовое состояние субъектов хозяйствования, их финансовая устойчивость

Ключевые слова: затраты управление затратами, производство, методы управления затратами, подходы к управлению затратами

THE THEORETICAL AND METHODOLOGICAL APPROACHES TO COST MANAGEMENT AT AN ENTERPRISE

M.N. Ryzhkova

Costs are key indicators of the economic efficiency of production, covering all aspects of economic activity. Cost management is a very important activity of an enterprise. Its level determines the financial results of enterprise operation, the pace of expanded reproduction, the financial state of economic entities and their financial sustainability

Key words: costs, cost management, production, methods of cost management, approaches to cost management

ОРГАНИЗАЦИЯ КАДРОВОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ ОРГАНОВ МЕСТНОГО САМОУПРАВЛЕНИЯ ПРИ ПРОИЗВОДСТВЕ ПУБЛИЧНЫХ УСЛУГ

Е.М. Вольская, д-р наук по гос. управлению

О.В. Васылева-Керян, ассистент

Донбасская национальная академия строительства и архитектуры

Проблема кадрового обеспечения органов местного самоуправления приобретает свою актуальность при производстве (оказании) публичных услуг. Публичные услуги весьма важны для населения отдельно взятой территории, так как их своевременное и качественное предоставление имеет прямое влияние на качество жизни граждан.

Организация эффективного кадрового обеспечения важная задача деятельности органов государственной власти и местного самоуправления об этом свидетельствуют многочисленные исследования, проводимые в Российской Федерации и других странах СНГ. В связи с этим в статье исследованы вопросы поэтапного кадрового обеспечения органов местного самоуправления, что в конечном итоге может привести к росту благосостояния граждан. В процессе написания статьи было выделено четыре основных этапа: подготовка профессиональных управленческих кадров, подбор персонала деятельность государственных служащих по оказанию публичных услуг через оценку кадрового потенциала; оценка эффективности кадрового обеспечения органов местного самоуправления. Выделение этапов кадрового обеспечения позволит разработать механизм формирования и развития кадрового потенциала органов местного самоуправления, который может быть закреплён на государственном уровне

***Ключевые слова:** кадровое обеспечение, местное самоуправление, публичные услуги, этапы кадрового обеспечения органов местного самоуправления*

THE PROVISION OF STAFFING FOR LOCAL GOVERNMENT BODIES IN THE PRODUCTION OF PUBLIC SERVICES

E.M. Volskaya, O.V. Vasyleva – Keryan

The problem of staffing of local government bodies is becoming relevant in the production (rendering) of public services. Public services are quite essential for the population of a given territory, as their timely and high-quality provision directly impacts the life quality of citizens.

The provision of effective staffing is an important task of State authorities and local governments, and this is evidenced by numerous studies, conducted in the Russian Federation and other countries of the CIS. In this connection, the article studies the issues of phased staffing of local government bodies, which can eventually lead to effective provision of territory population with high-quality public services, increasing the prosperity of citizens. While writing this article, four main phases have been identified, namely, the training of professional management personnel, staff selection, the activity of State officials concerned with providing public services through evaluating the personnel potential, and the assessment of staffing efficiency of local government bodies. The distinction of staffing phases will make it possible to elaborate the mechanism of formation and development of personnel potential of local government bodies, which can be enforced at the federal level

***Key words:** staffing, local government, public services, staffing phases of local government bodies*

ОПТИМИЗАЦИЯ РАСПРЕДЕЛЕНИЯ РЕСУРСОВ, ЗАТРАЧЕННЫХ НА ОПЛАТУ ТРУДА

А.В. Долгошеев, гл. экономист, аспирант
Луганский национальный аграрный университет

Одним из актуальных вопросов в современном мире является вопрос о способах наиболее эффективного распределения ресурсов, затраченных на оплату труда в ситуации модернизации экономической и политической сфер общества. В этих условиях возрастает роль субъективного фактора в управленческом процессе.

Процесс развитие субъектов хозяйственной деятельности, сформировавшихся в нашей стране за время перехода от плановой к рыночной экономике, переориентировал центры принятия решений на нижние уровни экономической иерархии. Определение целей, стратегическое управление и построение организационной структуры предприятий стало прерогативой собственников, а не министерств и ведомств. Это породило принципиально новые для отечественной экономической науки направления исследований процессов взаимодействия экономических субъектов. В рамках этих процессов определило ряд проблемных векторов исследования принципов и механизмов принятия решений контрагентами, руководителем предприятия и его коллегами, а так же исследования экономического поведения в сложившихся условиях, характер влияния и зависимости затрат, направленных на оплату и мотивацию труда, на конечный результат работы предприятия

Ключевые слова: *оплата труда, мотивация, заработная плата, распределение ресурсов*

THE OPTIMIZED ALLOCATION OF RESOURCES, SPENT ON REMUNERATION

A.V. Dolgosheev

In the contemporary world, one of the most pressing issues concerns the ways of most effective allocation of resources, spent on remuneration under the circumstances of modernization of economic and political spheres of society. In these conditions, the role of the subjective factor in the management process is increasing.

The development process in business entities, having emerged in our country over the period of transition from planned to market economy, refocused the decision-making centres on the lower levels of economic hierarchy. Goal setting, strategic management and organizational structure creation became the prerogative of owners, not ministries and institutions. In the domestic economic science, this gave rise to fundamentally new research areas related to interaction of economic entities. Within these processes, a number of problematic vectors have been identified, as concerning the investigation of principles and mechanisms of decision-making by counterparties, the enterprise director and his colleagues. The paper also explores the economic behaviour under existing conditions, and the impact of costs, allocated for labour remuneration and motivation, upon the final result of enterprise work

Key words: *remuneration, motivation, salary, resource allocation*

ВНЕДРЕНИЕ СИСТЕМЫ ГРЕЙДИРОВАНИЯ НА ПРЕДПРИЯТИИ

Е.Ю. Шалевская, канд. экон. наук, и.о. доцента

Луганский национальный аграрный университет

В современных рыночных условиях одной из главных задач является совершенствование экономических отношений между людьми. Опыт развитых стран показывает, что важнейшим направлением решения этих задач может стать адаптация человека к работе в рыночных условиях. Поэтому именно вознаграждение за труд, его размер в виде начисленной заработной платы является важнейшим способом повышения заинтересованности работающих в результатах своего труда, росте производительности, улучшения качества производимой продукции [3].

В период создания высокоэффективной экономики важнейшими вопросами являются проблемы оплаты труда и стимулирования производства. Поскольку, в основе всех экономических преобразований находится труд человека, а сам человек, его интересы, потребности являются центром рыночных преобразований, и как результат, его мотивация к труду.

На наш взгляд, в настоящих условиях и в будущем заработная плата должна выполнять главную роль в мотивации труда.

В настоящее время проблема оценки должностей на предприятиях в полной мере не только не решена, но и не изучена. А грейдинг - это современный метод, применяемый в ведущих западных компаниях, который позволяет повысить эффективность системы мотивации и сделать ее понятной и прозрачной для сотрудников.

В статье исследована сущность грейдинга. Предложена технология внедрения системы грейдов. Данная система будет способствовать повышению производительности, стимулированию творчества, инициативности, то есть учитываться будут те качества, которые способствуют эффективной работе и достижению целей предприятия

Ключевые слова: *мотивация, оплата труда, вознаграждение, грейд, иерархия должностей, грейдинг*

THE IMPLEMENTATION OF THE GRADING SYSTEM AT AN ENTERPRISE E. Yu. Shalevskaya

In contemporary market conditions, one of the main tasks is the improvement of economic relations between people. The experience of developed countries shows that the adaptation of a person to work in market conditions can become the most important direction of solving these tasks. Therefore, the remuneration for work and its amount in the form of salaries is the most essential way of raising the interest of employees in the results of their work, productivity growth and enhanced quality of products [3].

During the establishment of highly effective economy, the most urgent problems are those concerned with labour remuneration and stimulation of production. Since all economic transformations are underpinned by human labour, a person, his interests, needs and, consequently, labour motivation constitute the focus of market reforms.

In our view, in present and future conditions, a salary must play the major role in labour motivation.

At present, the problem of position grading at enterprises is not only unsolved, but is also not studied. Meanwhile, grading is a contemporary method, applied by leading Western companies, which makes it possible to raise the efficiency of motivation system and make it clear and transparent for employees.

The article explores the essence of grading. The technology of implementing the grading system has been proposed. The given system will contribute to the growth of productivity and stimulation of creativity and initiative. In other words, it will consider the qualities contributing to efficient work and the attainment of company goals

Key words: *motivation, salary, remuneration, grade, hierarchy of positions, grading*

МОТИВАЦИЯ ТРУДА КАК ФАКТОР ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ УПРАВЛЕНИЯ ТРУДОВЫМИ РЕСУРСАМИ ПРЕДПРИЯТИЯ

О. А. Шовкопляс, аспирант

Луганский национальный аграрный университет

В статье рассмотрены теоретические основы мотивации трудовых ресурсов. Приведены общие характеристики и особенности основных методов мотивации трудовых ресурсов. Обоснована необходимость применения мотивационных мероприятий и проанализированы основные проблемы мотивации трудовой деятельности

Ключевые слова: Мотивация, мотивация персонала, модель мотивации, мотиватор, мотив трудовой деятельности

LABOUR MOTIVATION AS A FACTOR OF INCREASING THE LABOUR RESOURCE MANAGEMENT EFFICIENCY OF AN ENTERPRISE

O.A. Shovkoplias

The article addresses the theoretical fundamentals of labour resource motivation. It presents the general characteristics and features of the main methods of labour resource motivation. The necessity for undertaking the motivational procedures has been substantiated. The main problems of labour activity motivation have been analyzed

Key words: motivation, personnel motivation, model of motivation, motivator, incentive for labour activity

ПРОБЛЕМЫ ВЕНЧУРНОГО ФИНАНСИРОВАНИЯ В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

А.А. Дубченко, студент

Воронежский государственный технический университет

Статья посвящена исследованию вопросов венчурного финансирования в Российской Федерации. Особое внимание уделено венчурным фондам как субъекту финансовых отношений. Приведен анализ деятельности венчурных фондов в России за 2015 год. Раскрыты основные проблемы венчурного финансирования в Российской Федерации, а также даны рекомендации по их преодолению

Ключевые слова: венчурное финансирование, венчурные фонды, венчурный капитал, инновации, инвестиции

THE PROBLEMS OF VENTURE CAPITAL FINANCING IN THE RUSSIAN FEDERATION

A.A. Dubchenko

The article is dedicated to investigating the issues of venture capital financing in the Russian Federation. Special attention is given to venture funds as subjects of financial relations. The analysis of the activity of venture funds in Russia in 2015 has been conducted. The article reveals the main problems of venture capital financing in the Russian Federation, and gives recommendations on how to overcome them

Key words: venture capital financing, venture funds, venture capital, innovations, investments

СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ УПРАВЛЕНИЯ ДЕНЕЖНЫМИ ПОТОКАМИ НА ПРЕДПРИЯТИИ (НА ПРИМЕРЕ ОАО «БИОХИМ»)

К.И. Кочевцева, студент

О.В. Коробова, канд. экон. наук, доцент

Тамбовский государственный технический университет

В статье обосновывается необходимость управления денежными потоками на предприятии. Дается общая характеристика деятельности и оцениваются показатели денежных потоков предприятия ОАО «Биохим». Анализируются положительный и отрицательный денежные потоки на ОАО «Биохим». Предлагается повысить эффективность управления денежными потоками путем разработки и реализации политики управления денежными потоками

***Ключевые слова:** предприятие, денежный поток, текущая деятельность, инвестиционная деятельность, финансовая деятельность, положительный денежный поток, отрицательный денежный поток*

THE IMPROVEMENT OF CASH FLOW MANAGEMENT AT AN ENTERPRISE (AS EXEMPLIFIED BY THE JSC «BIOKHM»)

K.I. Kochevtceva, O.V. Korobova

The article substantiates the necessity for cash flow management at an enterprise. It gives the general overview of the activity and evaluates the cash flow indicators of the JSC «Biokhim». The positive and negative cash flows at the JSC «Biokhim» have been examined. It is proposed to raise the efficiency of cash flow management through the development and implementation of cash flow management policies

***Key words:** enterprise, cash flow, current activity, investment activity, financial activity, positive cash flow, negative cash flow*

ВОРОНЕЖСКАЯ ОБЛАСТЬ НА ПУТИ К ИННОВАЦИОННОЙ ЭКОНОМИКЕ: ЦЕЛИ И КОНКРЕТНЫЕ ШАГИ

П.А. Бахтина, студент

Воронежский государственный университет инженерных технологий

В статье показаны особенности функционирования предприятий молочной отрасли в условиях импортозамещения. Раскрыта целесообразность реформирования молочной отрасли, за счет создания молочного кластера. Показаны практические аспекты формирования молочного кластера на территории Воронежской области

Ключевые слова: *импортозамещение, молочный кластер, региональная экономика, частно-государственное партнёрство*

VORONEZH REGION ON THE WAY TO INNOVATIVE ECONOMY: GOALS AND CONCRETE STEPS

P.A. Bakhtina

The article outlines the operation features of dairy industrial enterprises in conditions of import substitution. It reveals the advisability of reforms in the dairy industry by means of creating dairy clusters, and addresses the practical aspects of dairy cluster formation in the territory of the Voronezh Region

Key words: *import substitution, dairy cluster, regional economy, private-public partnership*

**ПРОБЛЕМА ОБЕСПЕЧЕННОСТИ ИННОВАЦИОННОСТИ
АВТОМОБИЛЕСТРОЕНИЯ, РЕШАЕМАЯ В РАМКАХ
ДОЛГОСРОЧНОГО СТРАТЕГИРОВАНИЯ
(НА ПРИМЕРЕ НИЖЕГОРОДСКОЙ ОБЛАСТИ)**

К.В. Ватыляк, студент

Воронежский государственный педагогический университет

В статье рассматриваются инновационные методы развития одной из наиболее перспективных с точки зрения отраслевых приоритетов сферы автомобилестроения Нижегородской области, выявленной на основе разработки Стратегии развития на долгосрочную перспективу. Проанализированы основные цели и задачи стратегии, направленные на инновационные методы развития производства автомобилей и автокомпонентов и достигнутые к настоящему времени результаты. За счет комплексных мер Правительства Нижегородской области, государства, финансовых учреждений и научных организаций удалось достичь стабильного экономического развития региона и добиться роста показателей объемов производства на фоне падения данного показателя в целом по стране, что говорит об эффективности реализации предпринятой Стратегии

Ключевые слова: *инновации, долгосрочная стратегия развития, регион, экономический рост, развитие региона, индустриальный кластер, автомобилестроение, производство автокомпонентов*

**THE PROBLEM OF ENSURING THE INNOVATIVENESS
IN AUTOMOTIVE INDUSTRY, SOLVED AS PART OF LONG-TERM
STRATEGY DEVELOPMENT (AS EXEMPLIFIED BY THE NIZHNY
NOVGOROD REGION)**

K.V. Vatylyak

The article addresses the innovative methods of developing one of the most perspective areas of the Nizhny Novgorod Region from the standpoint of sectoral priorities, namely, the automotive industry, which was identified on the basis of drafting the long-term development strategy. The article analyzes the main objectives and tasks of the strategy, focused on innovative development methods of manufacturing automobiles and their parts, and examines the results attained so far. Owing to comprehensive measures, undertaken by the Government of the Nizhny Novgorod Region, the State, financial institutions and scientific organizations, it became possible to achieve the sustainable economic development of the region, and raise the production volume indicators against the background of their fall in the country as a whole, which proves the efficiency of implementing the applied strategy

Key words: *innovations, long-term development strategy, region, economic growth, regional development, industrial cluster, automobile construction, manufacture of car parts*

ОЦЕНКА И ВЛИЯНИЕ ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ МАЛОГО БИЗНЕСА НА РЕГИОНАЛЬНУЮ ЭКОНОМИКУ

И.О. Жукова, магистрант

Р.В. Жариков, д-р экон. наук, профессор

Тамбовский государственный технический университет

Развитие рыночных отношений объективно связано с новыми процессами устойчивого развития различных предпринимательских структур. Малое предпринимательство является одной из составляющих и представляет собой неотъемлемую часть современной рыночной системы хозяйствования региона страны, без которого экономика и общество страны как единая система не смогут построить здоровый социально-ориентированный сектор экономики государства

Ключевые слова: экспорт, импорт, финансовые результаты, крупные промышленные предприятия, малый бизнес

THE ASSESSMENT AND IMPACT OF FINANCIAL RESULTS OF SMALL BUSINESS UPON REGIONAL ECONOMY

I.O. Zhukova, R.V. Zharikov

The development of market relations is objectively linked to new processes of sustainable development of different business structures. Small business is a component and an inherent part of the modern market economic system of the region, without which the country's economy and society, being an integrated system, will not be able to form the healthy socially-oriented sector of the national economy

Key words: export, import, financial results, large industrial enterprises, small business

ВЛИЯНИЕ СВОБОДНЫХ ЭКОНОМИЧЕСКИХ ЗОН НА ИНВЕСТИЦИОННУЮ ПРИВЛЕКАТЕЛЬНОСТЬ ДОНЕЦКОЙ НАРОДНОЙ РЕСПУБЛИКИ

А.А. Курепина, аспирант

*Донецкая академия управления и государственной службы
при Главе Донецкой Народной Республики*

В статье обосновано значение свободных экономических зон, охарактеризовано современное состояние, виды и особенности функционирования их в развитых странах, проанализирован опыт создания СЭЗ таких стран, как Сингапура, Китая, Ирландии. Общей характерной чертой различных видов СЭЗ является наличие благоприятного инвестиционного климата, включающего внешнеторговые, финансовые, налоговые, административные льготы и преимущества по сравнению с общим режимом для предпринимателей, существующим в той или иной стране. Всего в мировом экономическом пространстве существует порядка 25 разновидностей и функционирует около 2000 свободных экономических зон, в том числе более 400 зон свободной торговли, столько же научно-промышленных парков, более 300 экспортно-производственных зон, 100 зон специального назначения (эколого-экономических, оффшорных, туристических и т.д.) Ежегодный торговый оборот зон составляет 15 - 25 млрд. дол. Проанализирована и охарактеризована экономика Донецкой Народной Республики, выявлены экономические эффекты влияния СЭЗ на инвестиционную привлекательность и экономику в целом Донецкой Народной Республики

***Ключевые слова:** инновационная деятельность; инвестиционная деятельность; сбалансированность; свободная экономическая зона; инвестиционная привлекательность*

THE EFFECT OF FREE ECONOMIC ZONES UPON INVESTMENT ATTRACTIVENESS OF THE DONETSK PEOPLE'S REPUBLIC

A.A. Kurepina

The article substantiates the importance of free economic zones, specifies the current state, types and features of their functioning in the developed countries, and analyzes the experience of creating free economic zones in such countries as Singapore, China and Ireland. The common characteristic of various types of free economic zones is favourable investment climate, including foreign trade, financial, fiscal and administrative benefits and advantages, compared with the general regime for businessmen, existing in a particular country. All in all, there are about 25 types and 2000 functioning free economic zones in the global economic space, including more than 400 zones of free trade, the same number of scientific-industrial parks, more than 300 export processing zones and 100 zones of special purpose (ecological-economic, offshore, tourist, etc.). The annual trade turnover of these zones is estimated at \$ 15-25 billion. The article investigates and characterizes the economy of the Donetsk People's Republic, and reveals the effects of free economic zones on investment attractiveness and overall economy of the Donetsk People's Republic

***Key words:** innovative activity, investment activity, balance, free economic zone, investment attractiveness*

ВОЗМОЖНОСТЬ ПРИМЕНЕНИЯ МЕЖДУНАРОДНОГО ОПЫТА ПРИ РЕСТРУКТУРИЗАЦИИ УГОЛЬНОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ ДОНБАССА

Е.А. Пылько, ассистент

*Донецкая академия управления и государственной службы
при Главе Донецкой Народной Республики*

В статье показана необходимость проведения реструктуризации угольной отрасли Донбасса. Исследован опыт реструктуризации угольной промышленности зарубежных стран и произведен сравнительный анализ моделей реструктуризации. Определено, что существующие модели реструктуризации угольной промышленности не подходят для данного региона. Соответственно, необходимо создание абсолютно новой программы реструктуризации угольной отрасли Донбасса.

Чтобы отойти от зарубежной практики использования дотаций предлагается выявлять и эффективно использовать скрытые резервы угольных предприятий, которые высвобождаются в процессе реструктуризации. Дано понятие скрытых резервов. Установлено, что необходимо внедрить в практику управление убыточными предприятиями, разработать методы выявления скрытых резервов и механизмы их использования, как инструменты стабилизации деятельности угольной промышленности. Положительным моментом предлагаемого метода является то, что он не требует значительных дополнительных затрат и может применяться непосредственно на предприятиях без привлечения государственных средств

***Ключевые слова:** угольная промышленность, реструктуризация, модель реструктуризации, скрытые резервы, международный опыт, программа, стратегические цели*

THE POSSIBILITY OF APPLYING INTERNATIONAL EXPERIENCE IN RESTRUCTURING OF COAL MINING INDUSTRY OF DONBASS

E.A. Pylko

The article illustrates the necessity for restructuring of the coal mining industry of Donbass. It studies the experience of coal mining industry restructuring in foreign countries and presents the comparative analysis of restructuring models. It is determined that the available models are not applicable for Donbass region. Accordingly, there is a need to develop a completely new programme of Donbass coal mining industry restructuring.

As to depart from the international practice of using the subsidies, it is proposed to identify and effectively use the hidden reserves of coal mining enterprises, which are released in process of restructuring. The concept of hidden reserves has been introduced. It proves essential to implement the management of unprofitable enterprises, develop the methods of revealing hidden reserves and mechanisms of their use, viewed as tools of stabilization of coal mining industry activity. The positive aspect of the proposed method consists in the fact that it does not require significant additional costs and can be applied at enterprises directly, without raising public funds

***Key words:** coal mining industry, restructuring, restructuring model, hidden reserves, international experience, programme, strategic goals*

МАРКЕТИНГОВАЯ ПОЛИТИКА СБЫТА: КРАТКОСРОЧНЫЙ И ДОЛГОСРОЧНЫЙ ПЕРИОДЫ

В.В. Жариков, канд. техн. наук, д-р экон. наук, профессор

Е.А. Синельникова, канд. техн. наук, доцент

К.В. Городничева, магистрант

Московский государственный гуманитарно-экономический университет

В представленной статье рассматривается политика сбыта и продвижения продукции. В кризис многие компании ощущают недостаток новых методов направленных на повышение сбыта производимой ими продукции. При этом следует сопоставлять затраты и отдачу от данных методов, оценивать их эффективность и проводить анализ достигнутых результатов с последующей их корректировкой в будущей маркетинговой стратегии предприятия. В статье так же рассмотрены основные проблемы качества формирования системы сбыта, и продвижения продукции на рынке и даны рекомендации по их устранению

Ключевые слова: *маркетинг, инвестиции, анализ, недвижимость, экономика, рынок, строительство*

THE MARKETING SALES POLICY: SHORT-TERM AND LONG-TERM PERIODS

V.V. Zharikov, E.A. Sinelnikova, K.V. Gorodnicheva

The present article highlights the policy of product sale and promotion. During the crisis, many companies experience a lack of new methods oriented at improving the marketing of manufactured products. At the same time, it is required to correlate the costs and results of these methods, evaluate their efficiency and conduct the analysis of results achieved with their subsequent adjustment in the future marketing enterprise strategy. The article also deals with the main problems of quality of sales system formation and product marketing, giving recommendations for their elimination

Key words: *marketing, investments, analysis, real estate, economics, market, construction*

ВЫБОР ИННОВАЦИОННЫХ АЛЬТЕРНАТИВ НА ОСНОВЕ МОДЕЛИРОВАНИЯ

С.В. Амелин, д-р экон. наук, доцент
Воронежский государственный технический университет

Представлен подход к выбору инновационных альтернатив на основе экономико-математического моделирования

***Ключевые слова:** инновации, инновационно-инвестиционный проект, конкурентоспособность, производственная система, экономико-математическое моделирование*

THE CHOICE OF INNOVATIVE ALTERNATIVES BASED ON MODELLING

S.V. Amelin

The article presents the approach to selecting the innovative alternatives on the basis of economic-mathematical modelling

***Key words:** innovations, innovation-investment project, competitiveness, production system, economic-mathematical modelling*

ОЦЕНКА ИННОВАЦИОННОГО ПОТЕНЦИАЛА ОРГАНИЗАЦИЙ НА ОСНОВЕ НЕЧЕТКО-МНОЖЕСТВЕННОГО МОДЕЛИРОВАНИЯ

Ю.В. Барсукова, аспирант

Луганский национальный аграрный университет

В статье обоснована необходимость использования нечёткой логики для оценки инновационного потенциала предприятий. Определены составляющие, по которым производится оценка инновационного потенциала предприятий: уровень финансового состояния, уровень информационной безопасности, уровень производственно-технического обеспечения, уровень кадрового обеспечения, уровень рыночной активности. Поэтапно описан алгоритм проведения оценки. Построена система правил для нечёткой модели. Приведены возможности визуализации результатов нечёткого вывода с целью получения значения выходной переменной в зависимости от исходных значений входных переменных. Представлена визуализация модели для переменных: уровень производственно-технического обеспечения и уровень информационной безопасности. В дальнейшем полученная модель может быть использована как для определения текущей, так и прогнозной оценки инновационного потенциала предприятий

Ключевые слова: *инновационный потенциал, предприятия, оценка, нечёткая логика, модель, показатели, алгоритм, система правил, визуализация*

THE ASSESSMENT OF INNOVATIVE POTENTIAL OF ORGANIZATIONS ON THE BASIS OF FUZZY SET MODELLING

Y.V. Barsukova

The article substantiates the necessity for using fuzzy logic to assess the innovative potential of enterprises. It defines the components of innovative potential assessment of enterprises, namely, financial position, the level of information security, the level of production and technical servicing, the level of staffing and the level of market activity. The algorithm of assessment has been described in a phased manner. The system of rules for a fuzzy model has been created. The paper presents the possibilities of visualizing the results of fuzzy conclusion for deriving the output variable value depending on initial values of input variables. The visualization of the model for variables has been introduced, namely, the level of industrial and technical servicing and the level of information security. In future, the given model can be applied for current and predictive assessment of innovative potential of enterprises

Key words: *innovative potential, enterprises, assessment, fuzzy logic, model, indicators, algorithm, system of rules, visualization*

ИНВЕСТИЦИОННЫЕ ПРОЕКТЫ КАК ФОРМА РАЗВИТИЯ ФИРМЫ

С.Н. Каруна, канд. экон. наук, доцент

Воронежский государственный технический университет

В статье рассматриваются особенности разработки бизнес-плана инвестиционного проекта как формы развития фирмы

Ключевые слова: *бизнес-план, фирма, инвестиции, инвестиционный проект*

INVESTMENT PROJECTS AS A FORM OF FIRM DEVELOPMENT

S.N. Karuna

The article reviews the features of developing the business plan of an investment project as a form of firm development

Key words: *business plan, firm, investments, investment project*

СОВРЕМЕННОЕ СОСТОЯНИЕ И ПРОБЛЕМЫ РАЗВИТИЯ ИННОВАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В ВОРОНЕЖСКОЙ ОБЛАСТИ

В.М. Федоров, студент

Воронежский государственный технический университет

В статье проанализирована инновационная активность Воронежской области и раскрыта динамика её развития. Исследованы показатели инновационного потенциала области в динамике за 2010-2015 гг.

***Ключевые слова:** инновации, инновационная активность, инновационная деятельность, регион, передовые технологии*

THE MODERN STATE AND PROBLEMS OF INNOVATIVE ACTIVITY DEVELOPMENT IN THE VORONEZH

V.M. Fedorov

The article analyzes the innovative activity of the Voronezh Region and discovers the dynamics of its development. It investigates the dynamics of innovation potential parameters of the region over the period of 2010-2015

***Key words:** innovations, innovative activity, innovative action, region, advanced technologies*

ИНОСТРАННЫЕ ИНВЕСТИЦИИ В ЭКОНОМИКУ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ: АНАЛИЗ ТЕНДЕНЦИЙ 2015-2016 ГОДОВ

И.Н. Бирюков, ассистент

Т.В. Муравьева, студент

Тамбовский государственный технический университет

В статье рассматриваются различные аспекты ситуации, сложившейся на отечественном инвестиционном рынке по итогам последних лет. Описываются основные причины, вызвавшие падение объемов иностранных инвестиций в российскую экономику, указываются преимущества использования подобных источников финансирования. Сформулированы некоторые способы активизации привлечения средств зарубежных инвесторов

Ключевые слова: иностранные инвестиции, зарубежные инвесторы, привлечение капитала, финансовые рынки

FOREIGN INVESTMENTS IN THE ECONOMY OF THE RUSSIAN FEDERATION: THE ANALYSIS OF TRENDS OVER THE PERIOD OF 2015-2016

I.N. Biryukov, T.V. Muraveva

The article discusses the various aspects of the situation in the domestic investment market over recent years. It describes the main reasons, causing the drop in the volume of foreign investments in the Russian economy, and outlines the advantages of using such financing sources. Certain ways have been specified to enhance the financial involvement of foreign investors

Key words: foreign investments, foreign investors, fund raising, financial markets

АНАЛИЗ И ОЦЕНКА ОПЫТА КИТАЯ ПО ПРИВЛЕЧЕНИЮ ИНОСТРАННЫХ ИНВЕСТИЦИЙ

О.В. Коробова, канд. экон. наук, доцент

Тамбовский государственный технический университет

В статье рассматривается роль прямых иностранных инвестиций в развитии экономики государства. В каждой стране существует специфический подход к привлечению иностранных капиталовложений, определяемый уровнем социально-экономического развития, степенью внешней открытости и устанавливаемыми задачами. Автор оценивает опыт Китая в привлечении иностранных инвесторов. Рассматриваются концепция и принципы политики «открытых дверей», этапы ее реализации. Анализируются преимущества и недостатки политики Китая, направленной на стимулирование иностранных капиталовложений.

Предлагается использовать опыт привлечения иностранных инвестиций Китая в России

***Ключевые слова:** инвестиции, иностранные капиталовложения, иностранные инвесторы, политика «открытых дверей», инвестиционный климат, экономический рост, свободные экономические зоны*

THE ANALYSIS AND ASSESSMENT OF THE CHINESE EXPERIENCE OF FOREIGN INVESTMENT ATTRACTION

O.V. Korobova

The article examines the role of direct foreign investments in the development of the state economy. In each country, there is a specific approach to attracting foreign investments, determined by the level of social-economic development, the degree of external openness and specified tasks.

The author evaluates the Chinese experience of foreign investors' attraction. It highlights the concept and principles of open-door policy, along with phases of its implementation. The paper analyzes the advantages and disadvantages of the policy of China, oriented at stimulation of foreign investments.

It is proposed to use the experience of Chinese investment attraction in Russia

***Key words:** investments, foreign investments, foreign investors, open-door policy, investment climate, economic growth, free economic zones*

АНАЛИЗ МИРОВОГО РЫНКА ЭЛЕКТРОННЫХ КОМПОНЕНТОВ

Н.Н. Хромых, студент

Воронежский государственный технический университет

Создание современных электронных устройств не представляется возможным без новейших электронных компонентов, определяющих успешную разработку и рыночную востребованность соответствующей требованиям времени высокотехнологичной продукции. . В связи с тем, что отрасль электронных компонентов движется вперед, создаются все больше инновационных продуктов, а конкуренция ужесточается, глобализация является ключевым фактором для выживания компаний. Не стоит забывать и об обеспечении импортнезависимости, актуальной задачей является разработка российских электронных компонентов, по конструктивно-технологическому уровню соответствующих современным зарубежным интегральным преобразователям

Ключевые слова: *электронные компоненты, иностранный рынок электронных компонентов, российский рынок электронных компонентов, импортозамещение*

THE ANALYSIS OF THE WORLD MARKET OF ELECTRONIC COMPONENTS

N.N. Khromykh

The design of modern electronic devices appears impossible without the latest electronic components, determining the successful development and market demand for high-tech products meeting the requirements of time. Owing to continuous advancement of electronic components industry, growing number of innovative products and increasing competition, globalization becomes a key factor for the survival of companies. Also, we must not forget to ensure the independence from imports. Thus, the urgent task is to develop the Russian electronic components, comparable with the latest foreign integral transducers in terms of structural and technological level

Key words: *electronic components, foreign market of electronic components, Russian market of electronic components, import substitution*

LOGISTICS INFRASTRUCTURE IN CHINA

V.V. Kachin, Administrative Assistant

Y.V. Kachina, Administrative Assistant

Lindenwood University

T.V. Shchegoleva, Candidate of Economic Science, Assistant Professor

N.L. Volodina, Candidate of Economic Science, Assistant Professor

Voronezh State Technical University

China plays a crucial role in the global economy representing one of the key centers for international trade and logistics. In the past two decades, the country has significantly developed its transportation system, including motor, rail, air, and water ways and pipelines. The major logistics terminals, logistics parks, and warehousing facilities have been built to enable domestic and global commerce. The prime development areas are located around the largest Chinese seaports. However, the current state of logistics infrastructure is still insufficient to provide value added services in many areas across the country. The current research examines logistics infrastructure in China across its advantages, disadvantages, and perspectives

Key words: *logistics infrastructure, transportation system, transportation infrastructure, logistics terminals, logistics parks, seaports, warehousing, 3PLs, global logistics*